

# INTERNACIONALIZAÇÃO DE PME'S PARA CUBA

SÍNTESE TEMÁTICA  
AGRO-PECUÁRIA

---

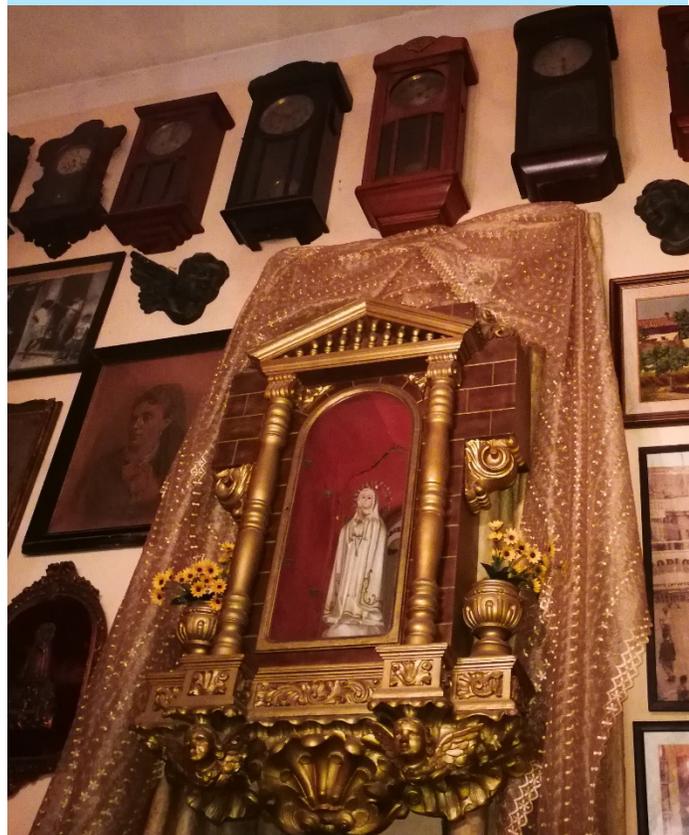
MARÇO 2020

---

Autor: Miguel Costa Seixas



PORTOACCENT



---

Câmara de Comércio  
**PORTUGAL • CUBA**

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Europeu  
de Desenvolvimento Regional



## Índice

1. Introdução	3
2. Informação Sectorial	4
2.1. Produtos Líderes	4
3. Investir na Agricultura e Pecuária em Cuba	5
3.1. Vantagens	5
3.2. Política Sectorial	5
3.3. Oportunidades para Investimento Estrangeiro	6
3.3.1. Agricultura	6
3.3.2. Pecuária	8
4. Exportação para o Setor Turístico em Cuba	12
4.1. Identificação de Produtos e Volumes de Importação	12
4.2. Identificação de Clientes	13
5. Feiras	15
5.1. Feria Internacional de La Habana (FIHAV)	15
5.2. Feria Agropecuaria de Boyeros (FIAGROP)	15



# 1. Introdução

A agropecuária é um braço dinâmico da economia cubana que requer o desenvolvimento de outros ramos que completam o ciclo das suas produções.

Para aumentar o desempenho do setor agropecuário, o governo cubano implementou políticas agrícolas que incluem incentivos económicos e acesso dos produtores a financiamento, matérias, mercados e tecnologia, entre outros.

A propriedade das terras é maioritariamente do Estado, embora apenas 30% destas sejam administradas por entidades públicas, enquanto 70% são exploradas por entidades privadas como as Unidades Básicas de Produção Cooperativa (UBPC), Cooperativas de Crédito e Serviços (CCS) e Cooperativas de Produção Agrícola (CPA).

Aproximadamente 13,2% da população ativa do país trabalha no setor agrícola. Do total de 863.019 trabalhadores, 62% estão empregados nas cooperativas. 20% dos trabalhadores deste setor dão mulheres.

## 2. Informação Sectorial

### 2.1. Produtos Líderes

- Tabaco - O tabaco cubano premium, o Habano, goza de reconhecimento internacional pela sua qualidade incomparável face a produtos idênticos da concorrência. É um produto com enorme procura nos mercados com fumadores com maior capacidade económica. Esta área não está aberta ao investimento estrangeiro;
- Mel de Abelha - Produto com elevado potencial de exportação e elevada margem de lucro. Possibilidade de criação de gamas e formatos específicos e de desenvolver novos produtos como cremes de belezas à base de mel;
- Citrios – Citrios frescos (laranja e toranja), sumos, óleos essenciais são produtos com mercados consolidados, além de potencial a explorar com polpas, principalmente mangas e sucos de abacaxi;
- Café - A exportação é realizada principalmente com café Arábica Superior (Crystal Mountain, Extraturquino, Turquino e Altura). O principal cliente é o Japão. Além disso, é vendido para França, Reino Unido, Nova Zelândia, Austrália, Alemanha e outros países da Europa;
- Cacau - Produto com elevado potencial de exportação, que atualmente é exportado para países da Europa como a Suíça e a Bélgica e
- Outros produtos – Cuba é um grande produtor de carvão vegetal, resina de pinheiro, vegetais e sementes.

## 3. Investir na Agricultura e Pecuária em Cuba

### 3.1. Vantagens

O setor identificou pontos fortes e oportunidades que podem ser aprimorados com investimentos estrangeiros:

- Disponibilidade de terras agrícolas com áreas não utilizadas que permitem, em pouco tempo, aumentar os atuais índices produtivos. O país possui 6,3 milhões de hectares de terras agrícolas, dos quais 2,7 milhões são cultivados;
- Potenciais para o aumento de áreas irrigadas a partir da recuperação de sistemas ou com novos investimentos;
- Sistemas estruturados de proteção de plantas e de saúde animal com redes nacionais e controlos efetivos nas fronteiras. Cuba é uma zona livre de algumas doenças do tipo I existentes na região do Caribe;
- Acesso ao mercado interno, aumento de procura e posição estratégica para entrar noutros mercados da região. O potencial do mercado interno, olhando aos volumes de importação, é próximo de 2 biliões de USD. Cuba também possui vantagens naturais para impulsionar as exportações, principalmente para os mercados da região do Caribe.
- O sistema agrícola elaborou programas de desenvolvimento até 2020 das principais produções. Além disso, estão previstos investimentos na logística das cadeias produtivas, desde o produtor até ao cliente final.

### 3.2. Política Sectorial

Promover projetos agroindustriais abrangentes que aumentem a produção de alimentos, promovam o desenvolvimento sustentável e aumentem a eficiência, a qualidade e a competitividade das diferentes formas de gestão produtiva que operam neste setor, com o objetivo de substituir as importações de alimentos e aumentar e diversificar as exportações.

O investimento estrangeiro será direcionado principalmente para a produção de frutas, legumes, leguminosas e cereais, bovinos, porcos, aves, ração para animais e leite, além de projetos abrangentes que incluem gestão da produção florestal.

A produção e a indústria de tabaco estão excluídas dos projetos para investimento estrangeiro e também não está prevista a transferência de propriedade das terras.



Nas empresas mistas, a contribuição da parte cubana pode incluir o direito real de usufruto desta.

### 3.3. Oportunidades para Investimento Estrangeiro

A Carteira de Oportunidades de Investimento Estrangeiro (o documento integral poderá ser consultado em <http://www.portugalcuba.com/carteira-de-oportunidades/> possui mais de 80 oportunidades no setor agroalimentar (incluindo setor açucareiro). Neste documento destacamos algumas das oportunidades mais relevantes do setor agrícola e pecuário.

#### 3.3.1. Agricultura

##### Arroz

Descrição: Aumentar a produção nacional de arroz com a aplicação de técnicas apropriadas, adaptadas às condições locais do clima e do solo, usando sistemas de fertilização adequados, controle fitossanitário e pós-colheita.

Modalidade: Associação económica internacional

Contraparte cubana: Empresa Agroindustrial de Granos Matanzas

Investimento estimado: USD 37 milhões

Localização: Matanzas

Objetivos: Substituir as importações; abastecer mercado interno e turismo e exportar.

Retorno estimado: 10 mil toneladas.

Contacto:

Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola

e-mail: [dir.internacionales@gag.cu](mailto:dir.internacionales@gag.cu)

Telf.: (+53) 7645 2057 e (+53) 7645 2089

##### Citrios

Descrição: Reativar a produção de citrinos na província de Matanzas, num total de 5.928 hectares com o objetivo de produzir mais de 240 mil toneladas.

Modalidade: Associação económica internacional

Contraparte cubana: Empresa Agroindustrial de Cítricos Victoria de Girón

Investimento estimado: USD 151,6 milhões



Localização: Matanzas

Objetivos: Impulsionar as exportações (no período 1992-2010 chegaram a 570 milhões de USD e em 2011 a 2014 a 60 milhões).

Retorno estimado: 26 mil toneladas.

Contacto:

Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola

e-mail: dir.internacionales@gag.cu

Telf.: (+53) 7645 2089

### **Vegetais (7 projetos)**

Descrição: Aumentar a produção de vegetais frescos para aumentar as exportações e responder à crescente procura por parte do turismo. O projeto prevê a criação de novas instalações com tecnologia de ponta que permitam produtividade mais elevada do que a obtida hoje.

Modalidade: Contrato de administração produtiva

Contraparte cubana: Empresa Agroindustrial Victoria de Girón (30 ha); Empresa Agroindustrial Ceballos (25 ha); Empresa Agropecuaria Cubaquivir (10 ha); Empresa Agropecuaria Cítricos Sola (10 ha); Empresa Agropecuaria Wilfredo Peña (10 ha); Empresa Cítricos Arimao (10 ha) e Empresa Cítricos Ceiba (10 ha)

Investimento estimado: USD 15 milhões (cada projeto de 25 e 30 ha) e USD 4 milhões (cada projeto de 10 há)

Localização: Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Cienfuegos, Ciego de Ávila, Camagüey e Holguín

Objetivos: Aumentar as exportações e responder à crescente procura por parte do turismo.

Contacto:

Dirección de Asuntos Internacionales del Grupo Empresarial Agrícola

e-mail: dir.internacionales@gag.cu

Telf.: (+53) 7645 2089

División de Cultivos Protegidos del Grupo Empresarial Agrícola

e-mail: dircultivos@gag.cu

Telf: (+53) 7643 8227



### **Bananas**

Descrição: Aproveitar as áreas agrícolas com terras muito férteis e com água em abundância, propícias à produção de bananas, com potencial de produção acima de 7 ton / ha.

Modalidade: Associação Económica Internacional

Contraparte cubana: Empresa Agropecuaria La Cuba

Investimento estimado: USD 2,3 milhões

Localização: Ciego de Avila

Objetivos: Abastecer mercado interno e Exportação.

Retorno estimado: Esperam-se receitas na ordem de USD 950 mil.

Contacto:

Carlos Blanco Sánchez (Director General)

e-mail: lacuba@cav.minag.cu

Telf.: (+53) 3326 6261 / (+53) 3342 2128

Dirección de Asuntos Internacionales

e-mail: dir.internacionales@gag.cu

Telf.: (+53) 7645 2057 / (+53) 7645 2089

### **3.3.2. Pecuária**

#### **Criação de Porcos**

Descrição: Este projeto visa aumentar a produção de carne de porco a partir da otimização da capacidade instalada em todas as explorações existentes. A expectativa é atingir 3.000 reprodutoras, com o objetivo de produzir 7.200 toneladas de carne de porco. Os porcos vivos a serem abatidos terão um peso entre 100 a 120 kg, que serão transformados em matadouros que serão construídos como parte das infraestruturas. Os matadouros terão uma capacidade instalada para abate de 400 suínos / dia.

Modalidade: Empresa mista

Contraparte cubana: Ganadería S.A en las localizaciones del resto del país.

Investimento estimado: USD 58,3 milhões



Localização: Sancti Spíritus; Ciego de Ávila; Camagüey; Las Tunas; Granma; Holguín; Santiago de Cuba e Guantánamo.

Objetivos: Substituir as importações de carne de porco e derivados para abastecer mercado interno e turismo.

Retorno estimado: 350 mil toneladas.

Contacto:

Ganaderías S.A.

e-mail: mdolores.oc@geg.cu; jblanco.oc@geg.cu e lorainefg@geg.cu

Tel.: (+53) 78847266

### **Criação de Frangos (I)**

Descrição: Projeto com objetivo de aumentar a produção de carne de frango, explorando as capacidades de produção de ovos e a sua incubação. O objetivo é produzir 10.000 toneladas de carcaças de frango por ano.

Os frangos a serem abatidos terão um peso vivo de 2 kg aos 38 dias de idade, com uma conversão alimentar / peso vivo de 1,75 kg. A aquisição de equipamentos é necessária para a modernização tecnológica de uma linha de abate de 3.000 frangos / hora, o que representa o abate de 24.000 frangos / dia no matadouro.

O projeto englobará o desenvolvimento da cadeia de frangos de engorda, a fábrica para produção de ração e o matadouro de aves.

O investidor de acordo com seus interesses pode selecionar a província onde o projeto será localizado.

Modalidade: Empresa mista

Contraparte cubana: Ganadería S.A en las localizaciones del resto del país.

Investimento estimado: USD 35,5 milhões

Localização: Villa Clara; Cienfuegos; Sancti Spíritus; Ciego de Ávila; Camagüey; Las Tunas; Granma; Holguín; Santiago de Cuba e Guantánamo.



Objetivos: Substituir as importações de carne de frango e derivados para abastecer mercado interno e turismo.

Retorno estimado: 200 mil toneladas.

Contacto:

Ganaderías S.A.

e-mail: mdolores.oc@geg.cu; jblanco.oc@geg.cu e lorainefg@geg.cu

Tel.: (+53) 78847266

## **Criação de Frangos (II)**

Descrição: Projeto com objetivo de aumentar a produção de carne de frango, explorando as capacidades de produção de ovos e a sua incubação. O objetivo é produzir 10.000 toneladas de carcaças de frango por ano.

Os frangos a serem abatidos terão um peso vivo de 2 kg aos 38 dias de idade, com uma conversão alimentar / peso vivo de 1,75 kg. A aquisição de equipamentos é necessária para a modernização tecnológica de uma linha de abate de 3.000 frangos / hora, o que representa o abate de 24.000 frangos / dia no matadouro.

O projeto englobará o desenvolvimento da cadeia de frangos de engorda, a fábrica para produção de ração e o matadouro de aves.

O investidor de acordo com seus interesses pode selecionar a província onde o projeto será localizado.

Modalidade: Empresa mista

Contraparte cubana: Unión Agropecuaria Militar (UAM)

Investimento estimado: USD 35,5 milhões

Localização: San Cristobal; Candelaria; Guanajuay e Caimito.

Objetivos: Substituir as importações de carne de frango e derivados para abastecer mercado interno e turismo.

Retorno estimado: 150 mil toneladas.

Contacto:

Ganaderías S.A.

e-mail: mdolores.oc@geg.cu; jblanco.oc@geg.cu e lorainefg@geg.cu

Tel.: (+53) 78847266

## **Criação de Bovinos**

Descrição: Ampliação e modernização das capacidades de produção no processamento de carnes, cortes especiais, enchidos e outros derivados. O projeto prevê a reconstrução das instalações para engorda de animais, aquisição de sistemas de rega para as áreas de pastagem.

Modalidade: Associação Económica Internacional

Contraparte cubana: Grupo Empresarial Ganadero

Investimento estimado: USD 36,6 milhões

Localização: Pinar del Río; Artemisa; Mayabeque; Matanzas; Villa Clara; Cienfuegos ; Sancti Spíritus (2x); Ciego de Ávila; Camagüey e Granma.

Objetivos: Aumentar a produção de gado bovino.

Contacto:

Ganaderías S.A.

e-mail: mdolores.oc@geg.cu; jblanco.oc@geg.cu e lorainefg@geg.cu

Tel.: (+53) 78847266

## 4. Exportação para o Setor Turístico em Cuba

Neste capítulo não iremos analisar as importações de animais ou de produtos vegetais, uma vez que os mesmos já foram alvo de análise na Síntese Temática Alimentar. Assim, a nossa análise irá incidir apenas nos produtos e máquinas necessários ao desenvolvimento das atividades agrícolas e pecuárias, nomeadamente a alimentação de animais, os fertilizantes, ferramentas, tratores e acessórios.

### 4.1. Identificação de Produtos e Volumes de Importação

<b>Cód.</b>	<b>Designação</b>	<b>Importações 2017 (USD x 1000)</b>	<b>Importações 2018 (USD x 1000)</b>
<b>23</b>	<b>RESÍDUOS E DESPERDÍCIOS DAS INDÚSTRIAS ALIMENTARES; ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMAIS</b>		
2309	Preparações do tipo utilizado na alimentação de animais	81892	42048
<b>31</b>	<b>ADUBOS (FERTILIZANTES)</b>		
3101	Aubos (fertilizantes) de origem animal ou vegetal, mesmo misturados entre si ou tratados quimicamente; adubos (fertilizantes) resultantes da mistura ou do tratamento químico de produtos de origem animal ou vegetal	3203	28
3102	Aubos (fertilizantes) minerais ou químicos, azotados (nitrogenados)	22586	20069
3103	Aubos (fertilizantes) minerais ou químicos, fosfatados	5419	11374
3104	Aubos (fertilizantes) minerais ou químicos, potássicos	12245	9054
3105	Aubos (fertilizantes) minerais ou químicos, que contenham dois ou três dos seguintes elementos fertilizantes: azoto (nitrogénio), fósforo e potássio; outros adubos (fertilizantes); produtos do presente Capítulo apresentados em tabletes ou formas semelhantes, ou ainda em embalagens de peso bruto não superior a 10 kg	24935	40123
<b>82</b>	<b>FERRAMENTAS, ARTIGOS DE CUTELARIA E TALHERES, E SUAS PARTES, DE METAIS COMUNS</b>		
8201	Pás, alviões, picaretas, enxadas, sachos, forcados, forquilhas, ancinhos e raspadeiras; machados, podões e ferramentas semelhantes com gume; tesouras de podar de todos os tipos; foices e foichas, facas para feno ou para palha, tesouras para sebes, cunhas e outras ferramentas manuais para agricultura, horticultura ou silvicultura	1394	490
8201 10	Pás	330	646



8201 30	Alviões, picaretas, enxadas, sachos, ancinhos e raspadeiras	65	149
8201 40	Machados, podões e ferramentas semelhantes com gume	829	197
8201 50	Tesouras de podar (incluindo as tesouras para aves) manipuladas com uma das mãos	61	3
8201 60	Tesouras para sebes, tesouras de podar e ferramentas semelhantes, manipuladas com as duas mãos	4	5
8201 90	Outras ferramentas manuais para agricultura, horticultura e silvicultura	260	78
8208	Facas e lâminas cortantes, para máquinas ou para aparelhos mecânicos	1647	1,994
8208 40	Para máquinas de agricultura, horticultura ou silvicultura	330	646
<b>87</b>	<b>VEÍCULOS AUTOMÓVEIS, TRATORES, CICLOS E OUTROS VEÍCULOS TERRESTRES, SUAS PARTES E ACESSÓRIOS</b>		
8701	Tratores agrícolas e tratores florestais, de rodas		
8701 10	Tratores de eixo único	2	1
	Outros, com uma potência de motor		
8701 91	Não superior a 18 kW	1363	7
8701 92	Superior a 18 kW, mas não superior a 37 kW	359	40
8701 93	Superior a 37 kW, mas não superior a 75 kW	8812	18988
8701 94	Superior a 75 kW, mas não superior a 130 kW	2865	19188
8701 95	Superior a 130 kW	928	452
8716	Reboques e semirreboques, para quaisquer veículos; outros veículos não autopropulsionados; suas partes		
8716 20	Reboques e semirreboques, autocarregáveis ou autoencarregáveis, para usos agrícolas	3234	933

Os fertilizantes e as rações para animais são os produtos com maior peso relativo nas importações para o setor, representando no total cerca de 80% das importações. O peso dos tratores agrícolas também é significativo (cerca de 15%), o que já seria expectável atendendo a que são um produto de maior valor unitário.

## 4.2. Identificação de Clientes

### ALIMPORT

A ALIMPORT é uma empresa estatal fundada em Havana desde 1962. O seu objetivo comercial é administrar todas as operações de comércio exterior relacionadas com a

importação e exportação de alimentos e matérias-primas para a indústria alimentar; alimentos para animais e outros produtos.

Morada: Infanta No. 16 e/ 23 e Humboldt, 3º Piso, La Habana, Cuba. (CP 10400)

### **QUIMIMPORT** - Empresa Cubana Importadora de Productos Químicos

A Quimimport presta serviços para realizar todas as operações de comércio exterior relacionadas à importação de fertilizantes, pesticidas, gases refrigerantes e produtos químicos orgânicos e inorgânicos, em nível nacional, o que significa concentrar as compras desses produtos em todo o país.

Os seus principais clientes são: Ministério da Agricultura, Grupo AZCUBA, Indústria de Tabaco e Indústria Química, entre outros.

Director: Yamilet Bermudez Romero

Morada: Calle 23 No 55, 5to piso. Plaza de la Revolución. La Habana

### **MAQUIMPORT** - Empresa Comercializadora de Objetivos Industriales, Maquinarias, Equipos y Artículos de Ferretería

A Maquimport presta serviços de importação e comercialização de objetos industriais, máquinas, equipamentos e artigos de hardware.

Director: Kenia Parra Hidalgo

Morada: Avenida 23, entre Infanta y P. Plaza de la Revolución. La Habana

## 5. Feiras

### 5.1. Feria Internacional de La Habana (FIHAV)

A FIHAV é a feira mais importante de todas as realizadas em Cuba. É uma feira multissetorial, a maior das Caraíbas, e representa um excelente fórum para reuniões entre empresas de diferentes áreas e origens geográficas. Na FIHAV, que em 2020 terá a sua 38ª edição, participam as principais personalidades políticas cubanas e os principais representantes das empresas importadores cubanas.

Portugal tem presença assídua na FIHAV com um pavilhão exclusivo para as suas empresas.

Em 2020, a FIHAV será realizada de 2 a 6 de novembro, na EXPOCUBA (recinto com 25 pavilhões e uma área de 18.300 m<sup>2</sup>).

### 5.2. Feria Agropecuaria de Boyeros (FIAGROP)

A feira especializada do setor é a Fiagrop, que se realiza no recinto ferial de Rancho Boyeros, em Havana.

A última edição realizou-se de 14 a 22 de março de 2020.