

INTERNACIONALIZAÇÃO DE PME'S PARA CUBA

Caracterização e Dimensão Económica
das Oportunidades de Investimento e



MARÇO 2020

Autor: Miguel Costa Seixas



PORTOACCENT

Câmara de Comércio
PORTUGAL · CUBA

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

Contents

1. Introdução	3
2. Oportunidades de Exportação	5
3. Oportunidades de Investimento	13
3.1 Agropecuária e Alimentar	13
3.2 Materiais de Construção	15
3.3 Embalagens	16
3.4 Higiene, Saúde e Dispositivos Médicos	18
3.5 Equipamentos para Hotelaria e Lar	19
3.6 Têxtil e Calçado	19
4. Contactos úteis	20

1. Introdução

As oportunidades de negócio em Cuba podem ser divididas em duas principais vertentes: a exportação ou o investimento. Em rigor, exista uma terceira via, a importação, mas essa não será analisada neste documento.

Apesar de ser um mercado pequeno e ter um poder de compra reduzido, Cuba é um mercado com um potencial enorme de exportações para as empresas portuguesas. As importações estão totalmente a cargo do Estado, incluindo a ainda reduzida procura privada que possa existir (cuentapropistas) que é também canalizada através de empresas estatais, as únicas que têm acesso a mercados internacionais e aquelas que executam decisões estatais para satisfazer as necessidades do país. Os privados não possuem licença de importação, pelo que apenas se abastecem no mercado nacional. Portanto, as importações e todos os tipos de compras que o país faz são implementados através de empresas estatais que são o parceiro de negócios de qualquer empresa estrangeira que queira se aproximar desse mercado.

Normalmente, a contratação é feita com base em negociações diretas com uma pequena lista de fornecedores, aqueles que estão inscritos previamente na Carteira de Fornecedores da empresa estatal que lança o pedido.

Cuba é um país com índices produtivos muito baixos, com elevadíssimas deficiências em praticamente todos os setores, nomeadamente no agrícola e no industrial. Deste modo, Cuba depende fortemente das importações. Grande parte dos produtos que os cubanos e os turistas consomem têm proveniência no estrangeiro. Este perfil faz de Cuba um destino de excelência para quase todos os produtos portugueses, desde o alimentar ao têxtil, passando pelos materiais de construção ou dispositivos médicos, entre outros.

Por outro lado, os empresários podem apostar neste mercado através do investimento. Em 2014 Cuba criou uma ferramenta fundamental para Cuba atrair investimento e transformar a realidade económica do país (A Lei 118/2014, vulgarmente conhecida como Lei do Investimento Estrangeiro).

Estando fortemente dependente das importações, o que dificulta significativamente a sua situação financeira, Cuba necessita de apoio estrangeiro para impulsionar a sua economia através da criação de novos negócios e da modernização e expansão de negócios já existentes.



A Lei 118/2014 prevê a existência de três modalidades de investimento distintas: Empresas de Capital 100% Estrangeiro, Empresas Mistas e Associações Económicas Internacionais.

A Zona Especial de Desenvolvimento Mariel é um projeto regulamentado pelo Dec. Lei 313/2013 concebido para fomentar o desenvolvimento económico sustentado de Cuba, atraindo o investimento estrangeiro, a inovação tecnológica, a concentração industrial e protegendo o ambiente. Localizada a cerca de 45 minutos de Havana, a ZED de Mariel ocupa uma área total de 465 km², contando com um porto de mar de águas profundas e um terminal para cerca de um milhão de contentores. A ZED Mariel também conta com benefícios tributários especiais.

Neste documento tentámos elencar algumas das muitas oportunidades de negócio em Cuba (Exportação ou Investimento), com um enfoque maior naquelas oportunidades que melhor se encaixam no perfil das PME's portuguesas.

2. Oportunidades de Exportação

Conforme referido em “Oportunidades de Investimento e Exportação” o volume anual de importações de Cuba supera os 10 biliões de USD sendo que Portugal apenas contribui com uma pequena parcela de cerca de 50 milhões de USD anuais (em 2017 e 2018, a média das exportações portuguesas para Cuba foram de 52,8 milhões de USD). Neste estudo, tentaremos fazer o cruzamento entre os produtos que Portugal mais exporta e os produtos que Cuba mais importa, tentando deste modo identificar as principais oportunidades de exportação de Portugal para Cuba.

Código	Produto	Importações de Cuba	Exportações de Portugal	
			(USD x 1000)	
				Exportações Portuguesas para Cuba
01	ANIMAIS VIVOS	32	227 416	0
02	CARNES E MIUDEZAS, COMESTÍVEIS	272 549	240 790	0
03	PEIXES E CRUSTÁCEOS, MOLUSCOS E OUTROS INVERTEBRADOS AQUÁTICOS	18 981	992 438	614
04	LEITE E LACTÍCIOS; OVOS DE AVES; MEL NATURAL; PRODUTOS COMESTÍVEIS DE ORIGEM ANIMAL, NÃO ESPECIFICADOS NEM COMPREENDIDOS NOUTROS CAPÍTULOS	194 481	403 776	21
05	OUTROS PRODUTOS DE ORIGEM ANIMAL, NÃO ESPECIFICADOS NEM COMPREENDIDOS NOUTROS CAPÍTULOS	1 083	114 325	0
06	PLANTAS VIVAS E PRODUTOS DE FLORICULTURA	550	97 344	0
07	PRODUTOS HORTÍCOLAS, PLANTAS, RAÍZES E TUBÉRCULOS, COMESTÍVEIS	67 442	356 186	0
08	FRUTA; CASCAS DE CITRINOS (CITROS) E DE MELÕES	4 254	790 817	0
09	CAFÉ, CHÁ, MATE E ESPECIARIAS	31 820	106 315	75
10	CEREAIS	372 098	109 768	0
11	PRODUTOS DA INDÚSTRIA DE MOAGEM; MALTE; AMIDOS E FÉCULAS; INULINA; GLÚTEN DE TRIGO	20 640	79 058	5
12	SEMENTES E FRUTOS OLEAGINOSOS; GRÃOS, SEMENTES E FRUTOS DIVERSOS; PLANTAS INDUSTRIAIS OU MEDICINAIS; PALHAS E FORRAGENS	49 103	89 293	1
13	GOMAS, RESINAS E OUTROS SUCOS E EXTRATOS VEGETAIS	1 474	5 209	0
14	MATÉRIAS PARA ENTRANÇAR E OUTROS PRODUTOS DE ORIGEM VEGETAL, NÃO ESPECIFICADOS NEM COMPREENDIDOS NOUTROS CAPÍTULOS	32	1 668	0



15	GORDURAS E ÓLEOS ANIMAIS OU VEGETAIS; PRODUTOS DA SUA DISSOCIAÇÃO; GORDURAS ALIMENTÍCIAS ELABORADAS; CERAS DE ORIGEM ANIMAL OU VEGETAL	106 914	960 053	2 277
16	PREPARAÇÕES DE CARNE, DE PEIXES OU DE CRUSTÁCEOS, DE MOLUSCOS OU DE OUTROS INVERTEBRADOS AQUÁTICOS	55 820	371 867	40
17	AÇÚCARES E PRODUTOS DE CONFEITARIA	16 806	144 056	0
18	CACAU E SUAS PREPARAÇÕES	15 916	32 810	1
19	PREPARAÇÕES À BASE DE CEREAIS, FARINHAS, AMIDOS, FÉCULAS OU LEITE; PRODUTOS DE PASTELARIA	51 524	407 806	136
20	PREPARAÇÕES DE PRODUTOS HORTÍCOLAS, FRUTA OU DE OUTRAS PARTES DE PLANTAS	33 204	540 927	7
21	PREPARAÇÕES ALIMENTÍCIAS DIVERSAS	43 143	227 052	0
22	BEBIDAS, LÍQUIDOS ALCOÓLICOS E VINAGRES	94 729	1 298 933	78
23	RESÍDUOS E DESPÉRDÍCIOS DAS INDÚSTRIAS ALIMENTARES; ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMAIS	189 989	164 645	0
24	TABACO E SEUS SUCEDÂNEOS MANUFATURADOS	4 607	684 284	0
25	SAL; ENXOFRE; TERRAS E PEDRAS; GESSO, CAL E CIMENTO	16 548	340 532	1
26	MINÉRIOS, ESCÓRIAS E CINZAS	2 069	602 773	0
27	COMBUSTÍVEIS MINERAIS, ÓLEOS MINERAIS E PRODUTOS DA SUA DESTILAÇÃO; MATÉRIAS BETUMINOSAS; CERAS MINERAIS	276 202	4 782 591	219
28	PRODUTOS QUÍMICOS INORGÂNICOS; COMPOSTOS INORGÂNICOS OU ORGÂNICOS DE METAIS PRECIOSOS, DE ELEMENTOS RADIOATIVOS, DE METAIS DAS TERRAS RARAS OU DE ISÓTOPOS	73 176	89 888	2
29	PRODUTOS QUÍMICOS ORGÂNICOS	68 012	848 105	675
30	PRODUTOS FARMACÊUTICOS	103 417	1 136 784	483
31	ADUBOS (FERTILIZANTES)	74 519	120 292	0
32	EXTRATOS TANANTES E TINTORIAIS; TANINOS E SEUS DERIVADOS; PIGMENTOS E OUTRAS MATÉRIAS CORANTES; TINTAS E VERNIZES; MÁSTIQUES; TINTAS DE ESCREVER	79 832	229 495	24
33	ÓLEOS ESSENCIAIS E RESINOIDES; PRODUTOS DE PERFUMARIA OU DE TOUCADOR PREPARADOS E PREPARAÇÕES COSMÉTICAS	46 906	204 021	0
34	SABÕES, AGENTES ORGÂNICOS DE SUPERFÍCIE, PREPARAÇÕES PARA LAVAGEM, PREPARAÇÕES LUBRIFICANTES, CERAS ARTIFICIAIS, CERAS PREPARADAS, PRODUTOS DE CONSERVAÇÃO E LIMPEZA, VELAS E ARTIGOS SEMELHANTES, MASSAS OU PASTAS PARA MODELAR, "CERAS PARA DENTISTAS" E COMPOSIÇÕES PARA DENTISTAS À BASE DE GESSO	83 433	192 839	3



35	MATÉRIAS ALBUMINOIDES; PRODUTOS À BASE DE AMIDOS OU DE FÉCULAS MODIFICADOS; COLAS; ENZIMAS	11 924	105 551	75
36	PÓLVORAS E EXPLOSIVOS; ARTIGOS DE PIROTECNIA; FÓSFOROS; LIGAS PIROFÓRICAS; MATÉRIAS INFLAMÁVEIS	1 688	5 920	0
37	PRODUTOS PARA FOTOGRAFIA E CINEMATOGRAFIA	8 021	10 153	0
38	PRODUTOS DIVERSOS DAS INDÚSTRIAS QUÍMICAS	133 993	428 869	91
39	PLÁSTICO E SUAS OBRAS	257 556	3 584 213	9 150
40	BORRACHA E SUAS OBRAS	86 914	1 485 775	1 994
41	PELES, EXCETO AS PELES COM PELO, E COURO	472	140 499	0
42	OBRAS DE COURO; ARTIGOS DE CORREEIRO OU DE SELEIRO; ARTIGOS DE VIAGEM, BOLSAS E ARTIGOS SEMELHANTES; OBRAS DE TRIPA	8 563	187 270	0
43	PELES COM PELO E SUAS OBRAS; PELES COM PELO ARTIFICIAIS	17	10 961	0
44	MADEIRA, CARVÃO VEGETAL E OBRAS DE MADEIRA	32 705	760 628	50
45	CORTIÇA E SUAS OBRAS	336	1 235 775	115
46	OBRAS DE ESPARTARIA OU DE CESTARIA	123	630	0
47	PASTAS DE MADEIRA OU DE OUTRAS MATÉRIAS FIBROSAS CELULÓSICAS; PAPEL OU CARTÃO PARA RECICLAR (DESPERDÍCIOS E APARAS)	2 440	785 778	0
48	PAPEL E CARTÃO; OBRAS DE PASTA DE CELULOSE, DE PAPEL OU DE CARTÃO	91 786	2 291 157	3 621
49	LIVROS, JORNAIS, GRAVURAS E OUTROS PRODUTOS DAS INDÚSTRIAS GRÁFICAS; TEXTOS MANUSCRITOS OU DATILOGRAFADOS, PLANOS E PLANTAS	17 978	67 249	3
50	SEDA	65	228	0
51	LÃ, PELOS FINOS OU GROSSEIROS; FIOS E TECIDOS DE CRINA	134	83 422	0
52	ALGODÃO	13 537	207 399	0
53	OUTRAS FIBRAS TÊXTEIS VEGETAIS; FIOS DE PAPEL E TECIDOS DE FIOS DE PAPEL	412	7 688	0
54	FILAMENTOS SINTÉTICOS OU ARTIFICIAIS; LÂMINAS e FORMAS SEMELHANTES de matérias têxteis sintéticas OU ARTIFICIAIS	13 299	100 695	116
55	FIBRAS SINTÉTICAS OU ARTIFICIAIS, DESCONTÍNUAS	15 015	314 806	52
56	PASTAS (OUATES), FELTROS E FALSOS TECIDOS; FIOS ESPECIAIS, CORDÉIS, CORDAS E CABOS; ARTIGOS DE CORDOARIA	5 988	296 842	93
57	TAPETES E OUTROS REVESTIMENTOS PARA PAVIMENTOS (PISOS), DE MATÉRIAS TÊXTEIS	1 634	97 033	0
58	TECIDOS ESPECIAIS; TECIDOS TUFADOS; RENDAS; TAPEÇARIAS; PASSAMANARIAS; BORDADOS	3 585	129 449	1



59	TECIDOS IMPREGNADOS, REVESTIDOS, RECOBERTOS OU ESTRATIFICADOS; ARTIGOS PARA USOS TÉCNICOS DE MATÉRIAS TÊXTEIS	5 886	337 019	15
60	TECIDOS DE MALHA	5 579	167 486	0
61	VESTUÁRIO E SEUS ACESSÓRIOS, DE MALHA	20 564	2 639 264	1
62	VESTUÁRIO E SEUS ACESSÓRIOS, EXCETO DE MALHA	31 180	1 189 091	6
63	OUTROS ARTIGOS TÊXTEIS CONFECIONADOS; SORTIDOS; ARTIGOS DE MATÉRIAS TÊXTEIS E ARTIGOS DE USO SEMELHANTE, USADOS; TRAPOS	31 981	777 149	7
64	CALÇADO, POLAINAS E ARTIGOS SEMELHANTES; SUAS PARTES	60 841	2 400 236	15
65	CHAPÉUS E ARTIGOS DE USO SEMELHANTE, E SUAS PARTES	1 854	54 776	2
66	GUARDA-CHUVAS, SOMBRINHAS, GUARDA-SÓIS, BENGALAS, BENGALAS-ASSENTOS, CHICOTES, PINGALINS, E SUAS PARTES	1 813	8 313	13
67	PENAS E PENUGEM PREPARADAS E SUAS OBRAS; FLORES ARTIFICIAIS; OBRAS DE CABELO	202	5 642	0
68	OBRAS DE PEDRA, GESSO, CIMENTO, AMIANTO, MICA OU DE MATÉRIAS SEMELHANTES	32 894	615 025	47
69	PRODUTOS CERÂMICOS	33 556	869 427	935
70	VIDRO E SUAS OBRAS	49 530	686 389	9 067
71	PÉROLAS NATURAIS OU CULTIVADAS, PEDRAS PRECIOSAS OU SEMIPRECIOSAS E SEMELHANTES, METAIS PRECIOSOS, METAIS FOLHEADOS OU CHAPEADOS DE METAIS PRECIOSOS (PLAQUÉ), E SUAS OBRAS; BIJUTARIAS; MOEDAS	2 665	303 697	138
72	FERRO FUNDIDO, FERRO E AÇO	171 120	1 694 229	1 585
73	OBRAS DE FERRO FUNDIDO, FERRO OU AÇO	182 772	1 886 993	4 457
74	COBRE E SUAS OBRAS	22 458	245 253	6
75	NÍQUEL E SUAS OBRAS	9 668	5 113	0
76	ALUMÍNIO E SUAS OBRAS	82 696	828 891	1 979
78	CHUMBO E SUAS OBRAS	3 654	30 961	0
79	ZINCO E SUAS OBRAS	1 792	14 255	0
80	ESTANHO E SUAS OBRAS	2 218	16 446	0
81	OUTROS METAIS COMUNS; CERMETS; OBRAS DESSAS MATÉRIAS	1 070	2 320	0
82	FERRAMENTAS, ARTIGOS DE CUTELARIA E TALHERES, E SUAS PARTES, DE METAIS COMUNS	37 054	235 711	130
83	OBRAS DIVERSAS DE METAIS COMUNS	52 804	417 681	1 409
84	REACTORES NUCLEARES, CALDEIRAS, MÁQUINAS, APARELHOS E INSTRUMENTOS MECÂNICOS, E SUAS PARTES	1 039 895	4 230 426	6 855



85	MÁQUINAS, APARELHOS E MATERIAIS ELÉTRICOS, E SUAS PARTES; APARELHOS DE GRAVAÇÃO OU DE REPRODUÇÃO DE SOM, APARELHOS DE GRAVAÇÃO OU DE REPRODUÇÃO DE IMAGENS E DE SOM EM TELEVISÃO, E SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	545 476	5 834 897	833
86	VEÍCULOS E MATERIAL PARA VIAS-FÉRREAS OU SEMELHANTES, E SUAS PARTES; APARELHOS MECÂNICOS (INCLUINDO OS ELETROMECAÑICOS) DE SINALIZAÇÃO PARA VIAS DE COMUNICAÇÃO	44 132	7 014	6
87	VEÍCULOS AUTOMÓVEIS, TRATORES, CICLOS E OUTROS VEÍCULOS TERRESTRES, SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	498 615	8 507 175	3 413
88	AERONAVES E APARELHOS ESPACIAIS, E SUAS PARTES	15 603	442 503	0
89	EMBARCAÇÕES E ESTRUTURAS FLUTUANTES	5 982	77 931	7
90	INSTRUMENTOS E APARELHOS DE ÓTICA, DE FOTOGRAFIA, DE CINEMATOGRAFIA, DE MEDIDA, DE CONTROLO OU DE PRECISÃO; INSTRUMENTOS E APARELHOS MÉDICO-CIRÚRGICOS; SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	182 801	1 329 222	487
91	ARTIGOS DE RELOJOARIA	6 073	172 823	2
92	INSTRUMENTOS MUSICAIS; SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	972	8 546	0
93	ARMAS E MUNIÇÕES; SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	173	55 763	0
94	MÓVEIS; MOBILIÁRIO MÉDICO-CIRÚRGICO; COLCHÕES, ALMOFADAS E SEMELHANTES; APARELHOS DE ILUMINAÇÃO NÃO ESPECIFICADOS NEM COMPREENDIDOS NOUTROS CAPÍTULOS; ANÚNCIOS, CARTAZES OU TABULETAS E PLACAS INDICADORAS, LUMINOSOS E ARTIGOS SEMELHANTES; CONSTRUÇÕES PREFABRICADAS	83 092	2 342 113	1 367
95	BRINQUEDOS, JOGOS, ARTIGOS PARA DIVERTIMENTO OU PARA DESPORTO; SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	13 824	96 026	7
96	OBRAS DIVERSAS	14 835	137 599	32
97	OBJETOS DE ARTE, DE COLEÇÃO OU ANTIGUIDADES	3 930	12 231	1
99	CONJUNTOS INDUSTRIAIS	34 224	108 619	0

Da análise desta tabela verificamos que existem diversos produtos que são ocupam o top de importações de Cuba e das exportações portuguesas, mas que não têm expressão significativa nas exportações portuguesas para Cuba.

Analisando em detalhe o top 20 das importações de Cuba (tabela abaixo) encontramos 14 famílias de produtos do top 20 das exportações de Portugal. Contudo, estas exportações de Portugal para Cuba só representam 0,74% do total de importações



destes produtos para Cuba, o que significa que existe um potencial para aumentar estas exportações muito significativo.

Cód.	Produto	Imp CU		Exp PT		Exp PT-CU	Peso nas Imp CU
84	REATORES NUCLEARES, CALDEIRAS, MÁQUINAS, APARELHOS E INSTRUMENTOS MECÂNICOS, E SUAS PARTES	1 039 895	1º	4 230 426	4º	6 855	0,66%
85	MÁQUINAS, APARELHOS E MATERIAIS ELÉTRICOS, E SUAS PARTES; APARELHOS DE GRAVAÇÃO OU DE REPRODUÇÃO DE SOM, APARELHOS DE GRAVAÇÃO OU DE REPRODUÇÃO DE IMAGENS E DE SOM EM TELEVISÃO, E SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	545 476	2º	5 834 897	2º	833	0,15%
87	VEÍCULOS AUTOMÓVEIS, TRATORES, CICLOS E OUTROS VEÍCULOS TERRESTRES, SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	498 615	3º	8 507 175	1º	3 413	0,68%
10	CEREAIS	372 098	4º	109 768	63º	0	0,00%
27	COMBUSTÍVEIS MINERAIS, ÓLEOS MINERAIS E PRODUTOS DA SUA DESTILAÇÃO; MATÉRIAS BETUMINOSAS; CERAS MINERAIS	276 202	5º	4 782 591	3º	219	0,08%
02	CARNES E MIUDEZAS, COMESTÍVEIS	272 549	6º	240 790	45º	0	0,00%
39	PLÁSTICO E SUAS OBRAS	257 556	7º	3 584 213	5º	9 150	3,55%
04	LEITE E LACTICÍNIOS; OVOS DE AVES; MEL NATURAL; PRODUTOS COMESTÍVEIS DE ORIGEM ANIMAL, NÃO ESPECIFICADOS NEM COMPREENDIDOS NOUTROS CAPÍTULOS	194 481	8º	403 776	36º	21	0,01%
23	RESÍDUOS E DESPERDÍCIOS DAS INDÚSTRIAS ALIMENTARES; ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMAIS	189 989	9º	164 645	56º	0	0,00%
90	INSTRUMENTOS E APARELHOS DE ÓTICA, DE FOTOGRAFIA, DE CINEMATOGRAFIA, DE MEDIDA, DE CONTROLO OU DE PRECISÃO; INSTRUMENTOS E APARELHOS MÉDICO-CIRÚRGICOS; SUAS PARTES E ACESSÓRIOS	182 801	10º	1 329 222	13º	487	0,27%
73	OBRAS DE FERRO FUNDIDO, FERRO OU AÇO	182 772	11º	1 886 993	10º	4 457	2,44%
72	FERRO FUNDIDO, FERRO E AÇO	171 120	12º	1 694 229	11º	1 585	0,93%



38	PRODUTOS DIVERSOS DAS INDÚSTRIAS QUÍMICAS	133 993	13º	428 869	33º	91	0,07%
15	GORDURAS E ÓLEOS ANIMAIS OU VEGETAIS; PRODUTOS DA SUA DISSOCIAÇÃO; GORDURAS ALIMENTÍCIAS ELABORADAS; CERAS DE ORIGEM ANIMAL OU VEGETAL	106 914	14º	960 053	19º	2 277	2,13%
30	PRODUTOS FARMACÊUTICOS	103 417	15º	1 136 784	17º	483	0,47%
22	BEBIDAS, LÍQUIDOS ALCOÓLICOS E VINAGRES	94 729	16º	1 298 933	14º	78	0,08%
48	PAPEL E CARTÃO; OBRAS DE PASTA DE CELULOSE, DE PAPEL OU DE CARTÃO	91 786	17º	2 291 157	9º	3 621	3,95%
40	BORRACHA E SUAS OBRAS	86 914	18º	1 485 775	12º	1 994	2,29%
34	SABÕES, AGENTES ORGÂNICOS DE SUPERFÍCIE, PREPARAÇÕES PARA LAVAGEM, PREPARAÇÕES LUBRIFICANTES, CERAS ARTIFICIAIS, CERAS PREPARADAS, PRODUTOS DE CONSERVAÇÃO E LIMPEZA, VELAS E ARTIGOS SEMELHANTES, MASSAS OU PASTAS PARA MODELAR, “CERAS PARA DENTISTAS” E COMPOSIÇÕES PARA DENTISTAS À BASE DE GESSO	83 433	19º	192 839	52º	3	0,00%
94	MÓVEIS; MOBILIÁRIO MÉDICO-CIRÚRGICO; COLCHÕES, ALMOFADAS E SEMELHANTES; APARELHOS DE ILUMINAÇÃO NÃO ESPECIFICADOS NEM COMPREENDIDOS NOUTROS CAPÍTULOS; ANÚNCIOS, CARTAZES OU TABULETAS E PLACAS INDICADORAS, LUMINOSOS E ARTIGOS SEMELHANTES; CONSTRUÇÕES PREFABRICADAS	83 092	20º	2 342 113	8º	1 367	1,65%

Importa realçar que, entre estas 20 famílias de produtos, em 3 delas o valor das importações de Cuba supera o valor das exportações portuguesas. Significa isto que poderá aqui existir um potencial para as empresas portuguesas destes setores aumentarem as suas exportações, em áreas que não têm sido exploradas:

Cód.	Produto	Imp CU	Exp PT
02	CARNES E MIUDEZAS, COMESTÍVEIS	272 549	240 790
0202	Carnes de animais da espécie bovina, congeladas	8654	10318



0203	Carnes de animais da espécie suína, frescas, refrigeradas ou congeladas	9420	90884,5
0207	Carnes e miudezas, comestíveis, frescas, refrigeradas ou congeladas, das aves da posição 0105	249932,5	63889
0210	Carnes e miudezas, comestíveis, salgadas ou em salmoura, secas ou fumadas (defumadas); farinhas e pós, comestíveis, de carnes ou de miudezas	3112	18262
10	CEREAIS	372 098	109 768
1001	Trigo e mistura de trigo com centeio (méteil)	167995	9234,5
1005	Milho	155583,5	38706
1006	Arroz	47842	52553,5
23	RESÍDUOS E DESPERDÍCIOS DAS INDÚSTRIAS ALIMENTARES; ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMAIS	189 989	164 645
2304	Bagaços (Tortas) e outros resíduos sólidos, mesmo triturados ou em pellets, da extração do óleo de soja	75591	27141
2308	Matérias vegetais e desperdícios vegetais, resíduos e subprodutos vegetais, mesmo em pellets, do tipo utilizado na alimentação de animais, não especificados nem compreendidos noutras posições	4016,5	1734
2309	Preparações do tipo utilizado na alimentação de animais	61970	82890,5

3. Oportunidades de Investimento

Neste capítulo iremos identificar algumas das mais relevantes oportunidades presentes na edição 2019/20 da Carteira de Oportunidades de Investimento Estrangeiro (o documento integral poderá ser consultado em <http://www.portugalcuba.com/carteira-de-oportunidades/>). Este documento contém mais de 450 projetos de investimento nos diversos setores da economia, pelo que a nossa análise recairá apenas naquelas que mais se identificam com o perfil das PME's portuguesas.

3.1 Agropecuária e Alimentar

Oportunidade:	Fábrica de sumos de fruta (ZED Mariel)		
Descrição:	Construção e operação de uma fábrica com tecnologia limpa e moderna para a produção de sumos naturais para a indústria do turismo, mercado interno e exportações.		
Modalidade:	Empresa Mista	Investimento estimado	> USD 10 milhões
Sócio cubano:	A definir		
Contactos:	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

Oportunidade:	Fábrica de Laticínios (ZED Mariel)		
Descrição:	Construção e operação de uma moderna fábrica para produção de iogurte e leite aromatizado, diversos tipos de queijos e formatos (azul, duro e semi-duro, cabra, queijo creme, etc.) destinados à indústria do turismo, cadeias de lojas e exportação.		
Modalidade:	100% Capital Estrangeiro	Investimento estimado	USD 10 milhões
Sócio cubano:	A definir		
Contactos:	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

Oportunidade:	Fábrica de Massas Alimentares (ZED Mariel)		
Descrição:	Construção e operação de uma fábrica para a produção de diversas massas curtas e longas, placas para lasanha e canelone, destinadas à indústria turística e às cadeias de lojas.		
Modalidade:	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	Investimento estimado	USD 8 milhões
Sócio cubano:	A definir		
Contactos:	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu		

	Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362
--	--

Oportunidade:	Fábrica de Enchidos (ZED Mariel)		
Descrição:	Construção e operação de uma fábrica de enchidos para a indústria turística e cadeias de lojas.		
Modalidade:	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	Investimento estimado	USD 10 milhões
Sócio cubano:	Coralsa		
Contactos:	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

Oportunidade:	Fábrica de Preparados Alimentares Instantâneos (ZED Mariel)		
Descrição:	Construção e operação de uma fábrica com tecnologia limpa e moderna para a produção de 10.000 toneladas / ano de sopas instantâneas, cremes, caldos, geleias, legumes, amido de milho e cereais de pequeno-almoço, para a indústria turística e cadeias de lojas .		
Modalidade:	Empresa Mista	Investimento estimado	USD 20 milhões
Sócio cubano:	Coralsa		
Contactos:	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

Oportunidade:	Fábrica de Molhos Alimentares (ZED Mariel)		
Descrição:	Construção e operação de uma fábrica com tecnologia limpa e moderna para a produção de molhos alimentares (polpa de tomate, ketchup, maionese, mostarda, molho de soja, etc.) em diferentes formatos, destinados à indústria turística, ao mercado nacional e exportação.		
Modalidade:	Empresa Mista	Investimento estimado	USD 10 milhões
Sócio cubano:	A definir		
Contactos:	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

Oportunidade:	Produção, Abate e Processamento de Suínos (ZED Mariel)		
Descrição:	O projeto inclui o ciclo fechado de criação, abate e processamento de porcos até à sua embalagem, de acordo com os requisitos do cliente. Estima-se que o matadouro tenha capacidade de abate de 400 porcos / dia, que serão processados e embalados numa unidade industrial para a comercialização de cortes frescos de carne, o fornecimento ao setor HORECA e como matéria-prima para empresas produtoras de derivados.		
Modalidade:	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	Investimento estimado	USD 50 milhões

<u>Sócio cubano:</u>	A definir
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362

<u>Oportunidade:</u>	Produção, Abate e Processamento de Frango (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	<p>O projeto inclui o ciclo fechado de criação, abate e processamento de frangos até serem embalados, de acordo com as necessidades do cliente.</p> <p>Estima-se que tenha uma linha de abate de 24.000 frangos / dia, que será processada e embalada numa unidade industrial para a comercialização de cortes de carne fresca, o fornecimento ao setor HORECA e como matéria-prima para empresas produtoras de derivados.</p>		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 30 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

3.2 Materiais de Construção

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de loiças sanitárias (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	<p>Construção e operação de uma fábrica utilizando tecnologia limpa e moderna para a produção de loiças sanitárias para o desenvolvimento de hotéis, cadeias de lojas e exportações.</p>		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 13 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de torneiras (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	<p>Montagem de uma nova fábrica para a produção de torneiras económicas e de luxo (misturadoras monocomando ou de comando duplo), válvulas e acessórios sanitários, para substituição de importações. A fábrica deverá possuir a mais avançada tecnologia para fundição sob pressão por gravidade, corte e rebarbação de peças fundidas, maquinaria de torneiras em máquinas de transferência ultrarrápida, com várias cabeças, acabamento de retificação de superfície e polimento automático, com tratamento de superfície de níquel / cromo, com estação de tratamento de águas residuais e montagem e teste de torneiras.</p> <p>A produção será destinada a atender à crescente procura do setor hoteleiro e imobiliário nacional, com um crescimento projetado de 100.000 quartos nos próximos 15 anos, bem como para exportação.</p>		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista	<u>Investimento estimado</u>	USD 15 milhões

<u>Sócio cubano:</u>	Empresa Industrial de Herrajes (EIH)
<u>Contactos:</u>	Carmen Herrera Prieto (Vice-presidente de GESIME) e-mail: cherrera@sime.cu ; negocios.gesime@sime.cu Telf: (+53) 7263 3429 Miguel Pedroso Mandín (Diretor Geral da EIH) e-mail: mandin@iherrajes.cu Telf: (+53) 7797 9204; 7797 6762; 7797 0611 e 7726 3561

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de pavimentos e revestimentos cerâmicos (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção e operação de uma fábrica utilizando tecnologia limpa e moderna para a produção de revestimentos cerâmicos para pisos e paredes, para desenvolvimento de hotéis, cadeias de lojas e exportações.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 10 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de Luminárias de LED (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção de uma fábrica com tecnologia limpa e de ponta para a produção de componentes de luminárias LED, incluindo baterias de lítio, para iluminação pública, industrial e doméstica, destinada ao mercado nacional e à exportação, com capacidade anual superior a 15.000 unidades.		
<u>Modalidade:</u>	100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 10 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

3.3 Embalagens

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de Embalagens de Plástico Rígidas (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção de fábrica produtora de embalagens plásticas não flexíveis, de diversos formatos, para a indústria nacional, o mercado interno e as exportações.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	> USD 15 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de Embalagens de Plástico Flexíveis (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção de fábrica produtora de embalagens plásticas flexíveis, de diversos formatos, para a indústria nacional, o mercado interno e as exportações.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	> USD 10 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de Loiças de Vidro (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Montagem de uma nova fábrica com tecnologia limpa e de ponta para a produção de diversos serviços de loiças, copos, xícaras, jarros de água, destinados à substituição de importações, onde o principal cliente é o setor hoteleiro e não hoteleiro.		
<u>Modalidade:</u>	100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 10 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de Embalagens de Alumínio (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Cuba depende de importações para satisfazer a procura total de embalagens de alumínio para bebidas, o que afeta negativamente os custos de produção de cervejas, refrigerantes, maltes e outros produtos. O projeto visa a construção e posterior operação de uma fábrica de embalagens de alumínio litografado de 355 ml, com revestimentos à base de tintas e vernizes para a embalagem de bebidas carbonatadas e outras. A fábrica deve ter uma capacidade de produção inicial de 800 milhões de unidades / ano (procura nacional atual), com possibilidade de expansão para 1.200 milhões de embalagens / ano (procura nacional expectável no médio prazo). Estima-se que a fábrica ocupe uma área de aproximadamente 12 hectares. Na conceção do projeto, a comercialização da sucata de alumínio gerada pelo processo produtivo, calculada entre 1800 e 2000 toneladas por ano, de acordo com os níveis de produção projetados, também pode ser considerada como fonte de receita.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista	<u>Investimento estimado</u>	USD 103 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	SIMEN AUT S.A.		
<u>Contactos:</u>	Osmany González Blanco (Presidente) e-mail: ogonzalez@sime.cu Telf.: (+53) 7645 8961 e (+53) 7645 8962		

3.4 Higiene, Saúde e Dispositivos Médicos

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de produtos de higiene de pequeno formato (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção de uma fábrica moderna e com tecnologia limpa para a produção de produtos de higiene pessoal de pequeno formato para a indústria nacional de turismo e para exportação.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 15 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de consumíveis para uso médico (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Produção e comercialização de material descartável para uso médico. A contraparte estrangeira deve fornecer: transferência de tecnologia, financiamento, equipamentos e consultoria técnica para produzir com padrões de qualidade estabelecidos internacionalmente. O mercado nacional anual é de aproximadamente USD 4,7 milhões, totalizando quase 87 milhões de seringas descartáveis, oito milhões de agulhas, seis milhões de conjuntos de soros e 800.000 unidades de conjunto de injetores de sangue.		
<u>Modalidade:</u>	100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 8 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de equipamento médico de alta tecnologia (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Criação de empresa dedicada à fabricação e comercialização de tecnologias biomédicas de ponta no mercado nacional e internacional, com serviços de garantia e pós-venda, manutenção, estudos e soluções tecnológicas associadas, voltadas para os setores de saúde, farmacêutico e biomédico; enquadrado principalmente no campo da esterilização, conservação de amostras biológicas, robótica biomédica, controle e proteção ambiental, segurança biológica, tecnologias de laboratório, controle, análise, monitoramento e testes de alta tecnologia, com base no conceito de "qualidade total", soluções eficientes, limpas e eco sustentáveis.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista	<u>Investimento estimado</u>	USD 8 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	Invertroni S.A.		
<u>Contactos:</u>	Elgin D. Fontaine Ralló (Diretor de Negócios do Grupo GELECT) e-mail: elgin@gec.cu Telf.: (+53) 7204 9054 ou (+53) 7204 8208		

3.5 Equipamentos para Hotelaria e Lar

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de mobiliário de jardim em plástico (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção e operação de uma fábrica com tecnologia limpa e moderna para a produção de uma variedade variada de móveis de plástico para jardim, destinados ao mercado doméstico e à exportação.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 15 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de colchões e almofadas (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção de uma fábrica para produção de colchões de diversos formatos e travesseiros, utilizando tecnologia limpa e moderna, destinada ao setor de turismo, cadeias de lojas e exportações.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 15 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	Industrias NEXUS		
<u>Contactos:</u>	Solangel Guach Martín (Diretora de Negócio) e-mail: solangel@nexus.co.cu Telf.: (+53) 7204 5184		

3.6 Têxtil e Calçado

<u>Oportunidade:</u>	Fábrica de calçado (ZED Mariel)		
<u>Descrição:</u>	Construção e operação de uma fábrica com tecnologia limpa e moderna para a produção de uma variedade variada de calçados comerciais, da ordem de 47 milhões de pares / ano, destinados ao mercado nacional.		
<u>Modalidade:</u>	Empresa Mista ou 100% Capital Estrangeiro	<u>Investimento estimado</u>	USD 20 milhões
<u>Sócio cubano:</u>	A definir		
<u>Contactos:</u>	Wendy Miranda (Diretora de Coordinación y Trámites) e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Telf.: (+53) 4739 7360 a (+53) 4739 7362		

4. Contactos úteis

Em Portugal:

Câmara de Comércio, Indústria, Serviços e Turismo Portugal-Cuba

Avenida de Montevidéu, nº 282, 4150-416 Porto

Tel: 223 231 639

Web: www.portugalcuba.com

e-mail: geral@portugalcuba.com

Embaixada de Cuba

Rua Pêro da Covilhã, nº 14, 1400-297 Lisboa

Tel: 213 041 867

Web: www.facebook.com/pages/Embajada-de-Cuba-Portugal

e-mail: embaixada.cuba@netcabo.pt

Em Cuba:

Embaixada de Portugal

Ave 7ma #2207, e/ 22 y 24, Esq con 24, Miramar – Playa, La Habana – Cuba

Tel: (+53) 7204 0149

Web: <https://www.havana.embaixadaportugal.mne.pt/pt/>

e-mail: havana@mne.pt

Cámara de Comercio de la República de Cuba

Calle 21 No. 661 e/ Paseo y A, Vedado, La Habana – Cuba

Tel: (+53) 7838 1321/22/24.

Web: www.camaracuba.cu

e-mail: euro@camara.com.cu

Ministerio del Comercio Exterior e Inversión Extranjera

Calle Infanta, No 16 esq.23, Vedado. La Habana – Cuba

Tel: (+53) 7838 0404

Web: www.mincex.gob.cu

e-mail: webmaster@mincex.gob.cu

Procuba - CENTRO PARA LA PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA

Calle 10 No. 512 e/ 5ta y 31, Playa, La Habana, Cuba

Tel: (+53) 7214 4340 / (+53) 7214 4341

Web: www.procuba.es

e-mail: procubainfo@mincex.gob.cu

ZED Mariel

Centro de Negocios Pelicano, 3er Piso, Zona A-5. Sector A.

Tel: (+53) 4739 7360/1/2/3

Web: www.zedmariel.com

e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu